



Kata Ausbildung

Verbesserungs-Kata und Coaching-Kata erfolgreich umsetzen

Wir leben in einer Zeit des stetigen Wandels. In dieser Phase wird es zur existenzieller Bedeutung für ein Unternehmen, wie schnell die Organisation darauf reagieren kann. Daraus resultiert ein wesentlicher Wettbewerbsvorteil wie schnell sich ein Unternehmen der neuen Situation anpassen kann und wie ein kurzzyklisches Hinzulernen möglich ist.

Somit kommen den Menschen im Unternehmen eine große Bedeutung zu. Die Führungskraft hat dabei einen erheblichen Einfluss. Kaum eine Methode ist besser dazu geeignet als die Kata mit den täglichen Routinen und der strukturierten Vorgehensweise, die es den Führungskräften ermöglicht die Mitarbeiter anzuleiten, um einen definierten Zielzustand zu erreichen.

Für Unternehmen, die bereits Lean Management oder Kaizen in ihrem Unternehmen umgesetzt haben, ist Kata eine hervorragende Ergänzung und Weiterentwicklung, um die angestrebten Ziele zu erreichen. Die Verantwortung liegt nicht alleine auf den Schultern des Lean- oder KVP-Spezialisten, sondern auf alle Beteiligten.

Ihr Nutzen

- Sie lernen an 2 Tagen die Verbesserungs-Kata und Coaching-Kata kennen
- In einer Kurzprüfung am Ende des 2. Moduls können Sie Ihr Wissen überprüfen
- Im Anschluss können Sie die Kata selbstständig in Ihrem Unternehmen erproben und nachhaltig umsetzen
- Entwicklung des Unternehmens zu einer lernenden Organisation
- Zielgerichtete Weiterentwicklung der beteiligten Menschen im Unternehmen
- Schnelleres Erreichen der anspruchsvollen Zielen

Modul 1

Die Verbesserungs-Kata

Prozesse täglich verbessern und herausfordernde Ziele erreichen

Modul 2

Die Coaching-Kata

strukturierte und effiziente Entwicklung von Mitarbeitern und Führungskräften

Details zu den Modulen finden Sie auf den Seiten 2 und 3

Kata Ausbildung auch einzeln buchbar

Sie können die Module der Kata Ausbildung auch einzeln buchen. Sie profitieren dann allerdings nicht von dem Preisvorteil und können auch nicht an der Prüfung teilnehmen. Sie sparen gegenüber den Einzelbuchungen € 290,00 + MwSt.

Teilnahme zur Prüfung im Rahmen der Kata Ausbildung

Die Seminarinhalte werden im Rahmen von Multiple-Choice-Fragen geprüft. Innerhalb von 2 Wochen erhalten Sie das Ergebnis. Die Teilnahme an der Zertifikatsprüfung ist optional.

Zielgruppe

Geschäftsführer, Vorstände, Führungskräfte und leitende Mitarbeiter aus allen Unternehmensbereichen und Branchen, die sich mit der Kata Ausbildung einen Wettbewerbsvorsprung verschaffen wollen

Termine und Orte

25.03.2019 / 26.06.2019
Niedernhausen / Diedenbergen (FFM)

02.09.2019 / 02.12.2019
Niedernhausen (FFM)

Dauer

Modul 1: 9.30 Uhr - 17.00 Uhr
Modul 2: 9.30 Uhr - 17.00 Uhr

Modul 2 / Abschlussprüfung:
17.00 Uhr bis 18.00 Uhr

Investition

€ 1.100,00 + MwSt. In der Investition enthalten: Tagungsunterlagen, Pausengetränke, Mittagessen

Seminar-Nr. IM-27

BXB



Die Verbesserungs-Kata

Prozesse täglich verbessern und herausfordernde Ziele erreichen

Seit Jahren lernen wir Lösungsansätze von Toyota. Ganz gleich ob Poka Yoke, Kanban oder 5S. Alle diese Lösungen haben viele Unternehmen an die Weltspitze gebracht oder zu erstaunlichen Ergebnissen und Leistungen geführt.

Aber wie genau geht Toyota die entstehenden Probleme an? Die Verbesserungs-Kata klärt auf und hat sie für uns anwendbar gemacht. Was genau wollen wir erreichen? Welche Faktoren der täglichen Praxis halten uns von der Zielerreichung ab?

Über eine einfache Struktur arbeitet sich der Mitarbeiter mithilfe von Experimenten heran und lernt so seine Prozesse immer besser zu verstehen und diese erfolgreich zu verändern.

Ihr Nutzen

- Wesentlich bessere Kommunikation, Information und Zusammenarbeit zwischen Führungskraft und Mitarbeiter
- Führungskräfte beherrschen die Verbesserungen strukturiert zu führen und organisatorisch zu unterstützen
- Dieses Coaching schafft ein besseres Vertrauensverhältnis zwischen Mitarbeitern und Führungskraft
- Verbesserung der Organisationsstruktur
- Führungskräfte tun sich wesentlich leichter in ihrer Rolle als Führungskraft, wenn es um die kontinuierliche Weiterentwicklung von Verbesserungsprozessen bis zur Zielerreichung geht
- Durch Verbesserungs-Kata schaffen Führungskräfte eine wesentlich bessere Nachhaltigkeit bei Verbesserungen/Veränderungen

Themenschwerpunkte

- Beschreiben eines IST- und Zielzustandes
- Prozessbeschreibung für die erforderliche Ableitung von notwendigen Schritten zur Zielerreichung
- Prozessverständnis, Hürden, Ursachen und Erfolgsfaktoren
- Was beeinflusst gute Ergebnisse
- Wissenschaftliche Grundlagen berücksichtigen, statt sinnloses und zeitraubendes Ausprobieren

Hinweis zur Kata Ausbildung

Die Verbesserungs-Kata ist Bestandteil der Kata Ausbildung. Kann aber auch einzeln gebucht werden.

Wenn Sie sich für die Kata Ausbildung mit zwei Modulen entscheiden, profitieren Sie direkt von einem Preisvorteil und haben die Möglichkeit am Ende des 2. Moduls an der Prüfung im Rahmen der Kata Ausbildung teilzunehmen. Die Details finden Sie auf Seite 6.

Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte, die in ihren Bereichen wesentlich bessere Ergebnisse erreichen wollen

Termine und Orte

25.03.2019 - Niedernhausen (FFM)
02.09.2019 - Niedernhausen (FFM)

Auch firmenintern buchbar!

Dauer

9.30 Uhr - 17.00 Uhr

Investition

€ 695,00 + MwSt. In der Investition enthalten: Tagungsunterlagen, Pausengetränke, Mittagessen

Seminar-Nr. IM-25



Die Coaching-Kata

strukturierte und effiziente Entwicklung von Mitarbeitern und Führungskräften

Noch heute schaut die Managementwelt auf Toyota, weil es das richtungsweisende Unternehmen ist, wenn es um Prozessverbesserung und überlegende Ergebnisse geht. Aber der Erfolg blieb bei anderen Unternehmen häufig aus, weil bei der Umsetzung nicht beachtet wurde, dass es um die Veränderung der Denk- und Handlungsmuster aller Organisationsmitglieder geht und nicht nur um einzelne Arbeitsmethoden.

Als Kata bezeichnen wir genau diese Denk- und Verhaltensweisen von Mitarbeitern sowie die Abläufe von Routinen, die damit einhergehen. Verbesserung und Management sind eins. Obwohl die Kata eine Routinemaßnahme für kontinuierliche Verbesserung ist, ist sie auch ein Führungsinstrument, um Menschen täglich zu führen.

Ihr Nutzen

Sie werden viele fähige und motivierte Mitarbeiter entwickeln und erkennen,

- warum Organisationen niemals besser sein werden als ihre Mitarbeiter
- wie Sie sehen lernen wo Verbesserungsmöglichkeiten sind
- wie sich das Kata-Verhalten in Ihrem Unternehmen entwickelt
- wie Sie an Prozessverbesserungen herangehen
- das Lernen ein lebenslanger Prozess ist, um mit Veränderungen Schritt zu halten
- dass es die dringende Aufgabe dabei ist, die Mitarbeiter zu unterrichten, wie man lernt

Themenschwerpunkte

- Hintergrundwissen / Denkweisen der Kata (Ursprung, Ziele, Nutzen)
- Nordstern formulieren, strategische Ziele ableiten
- Prozessanalyse als Ausgangsbasis
- Ableitung von herausfordernden, lösungsfreien Ziel-Zuständen
- Der PDCA-Problemlösungs-Zyklus als Herz der Kata
- Zusammenhang von PDCA-Zyklus und Coaching-Kata
- Rollen im Coaching-Prozess
- Rolle der Führungskraft
- Führen und Coachen im PDCA-Prozess
- lösungsfreies Führen mit den 5 Fragen
- Coaching-Kata in der Anwendung
- Checklisten, Vordrucke, Formblätter

Hinweis zur Kata Ausbildung

Die Coaching-Kata ist Bestandteil der Kata Ausbildung. Kann aber auch einzeln gebucht werden.

Wenn Sie sich für die Kata Ausbildung mit zwei Modulen entscheiden, profitieren Sie direkt von einem Preisvorteil und haben die Möglichkeit am Ende des 2. Moduls an der Prüfung im Rahmen der Kata Ausbildung teilzunehmen. Die Details finden Sie auf Seite 6.

Zielgruppe

Geschäftsführer, Vorstände, Führungskräfte und leitende Mitarbeiter aus allen Unternehmensbereichen und Branchen, die mit Kata Coaching den Wettbewerbsvorsprung schaffen wollen

Termine und Orte

26.06.2019 - Niedernhausen (FFM)
02.12.2019 - Niedernhausen (FFM)

Auch firmenintern buchbar!

Dauer

9.30 Uhr - 17.00 Uhr

Investition

€ 695,00 + MwSt. In der Investition enthalten: Tagungsunterlagen, Pausengetränke, Mittagessen

Seminar-Nr. IM-26

BXB

Anmeldung

BXB Management der Wirtschaft GmbH
Farmstraße 16 - 18
64546 Mörfelden- Walldorf

Fax: 0 61 05 / 60 75

eMail: info@bxb.de

www.bxb.de

Kata Ausbildung - Verbesserungs-Kata und Coaching-Kata erfolgreich umsetzen - LM-27

Veranstaltungsort und Termine

Terminblock 1: 25.03.2019 - H+ Hotel Wiesbaden, Zum Grauen Stein 1, 65527 Niedernhausen (FFM) und
26.06.2019 - H+ Hotel Frankfurt Airport-West, 65719 Hofheim-Diedenbergen (FFM)

Terminblock 2: 02.09.2019 und 02.12.2019 - H+ Hotel Wiesbaden, Zum Grauen Stein 1, 65527 Niedernhausen (FFM)

Hotelreservierung

BXB reserviert für Sie gerne ein Einzelzimmer mit Frühstück. Die Hotelkosten bezahlen Sie bitte direkt am Abreisetag im Hotel.

Zum Seminar melde ich folgende Personen verbindlich

an:

Übernachtung vom Vortage an

Name / Vorname / Position	Terminblock	<input type="checkbox"/> ja	<input type="checkbox"/> während der Seminardauer	<input type="checkbox"/> keine
Name / Vorname / Position	Terminblock	<input type="checkbox"/> ja	<input type="checkbox"/> während der Seminardauer	<input type="checkbox"/> keine
Name / Vorname / Position	Terminblock	<input type="checkbox"/> ja	<input type="checkbox"/> während der Seminardauer	<input type="checkbox"/> keine
Name / Vorname / Position	Terminblock	<input type="checkbox"/> ja	<input type="checkbox"/> während der Seminardauer	<input type="checkbox"/> keine

Firma / Abteilung	
Name / Vorname	
Straße / Nr.	PLZ / Ort
Telefon / Durchwahl	Telefax
eMail	
Ort / Datum	Unterschrift

Auszug aus den Allgemeinen Geschäftsbedingungen der BXB Managementzentrum der Wirtschaft GmbH

Rücktrittsregelung

Falls Sie den bestätigten Seminarplatz nicht einnehmen können, ist die BXB Managementzentrum der Wirtschaft GmbH unverzüglich zu benachrichtigen.

Dafür gelten für die Halbtagsveranstaltungen folgende Regelungen: Für Stornierungen oder Verschiebungen bis 14 Tage vor Seminarbeginn berechnen wir eine Bearbeitungsgebühr von 95 € zzgl. der gesetzlichen MwSt. pro Teilnehmer. Bei späteren Absagen oder bei Nichterscheinen ist die volle Teilnehmergebühr fällig. Für die 1-tägigen oder mehrtägigen offenen Seminaren gelten folgende Rücktrittsgebühren: bis 6 Wochen vor Seminarbeginn 20 %, bis 4 Wochen vor Seminarbeginn 40 %, bis 3 Wochen vor Seminarbeginn 60 %, bis 2 Wochen vor Seminarbeginn 80 %, innerhalb der letzten beiden Wochen vor Seminarbeginn 100 % der Gesamtinvestition. Ersatzteilnehmer können selbstverständlich genannt werden. Für die Ausbildungsprogramme gelten folgende Rücktrittsgebühren: bis 3 Wochen vor Beginn 25 %, innerhalb der letzten 3 Wochen vor Beginn 100 % der Gesamtinvestition. Es gilt immer der erste Termin. Sollten Sie während des Seminars oder des Ausbildungsprogramms aus besonderen Gründen die Teilnahme abbrechen, besteht kein Recht auf Gutschrift oder Rückzahlung.

Gerichtsstand

Als Gerichtsstand wird Darmstadt vereinbart. Alle Änderungen oder Abweichungen müssen schriftlich erfolgen.

Anmeldung

BXB Management der Wirtschaft GmbH
Farmstraße 16 - 18
64546 Mörfelden- Walldorf

Fax: 0 61 05 / 60 75
eMail: info@bxb.de
www.bxb.de

Die Verbesserungs-Kata - Prozesse täglich verbessern und herausfordernde Ziele erreichen - LM-25

Veranstaltungsort und Termine

25.03.2019 - H+ Hotel Wiesbaden, Zum Grauen Stein 1, 65527 Niedernhausen (FFM)
02.09.2019 - H+ Hotel Wiesbaden, Zum Grauen Stein 1, 65527 Niedernhausen (FFM)

Hotelreservierung

BXB reserviert für Sie gerne ein Einzelzimmer mit Frühstück. Die Hotelkosten bezahlen Sie bitte direkt am Abreisetag im Hotel.

Zum Seminar melde ich folgende Personen verbindlich

an:

Name / Vorname / Position	Termin	Übernachtung vom Vortage an		
_____	_____	<input type="checkbox"/> ja	<input type="checkbox"/> während der Seminardauer	<input type="checkbox"/> keine
_____	_____	<input type="checkbox"/> ja	<input type="checkbox"/> während der Seminardauer	<input type="checkbox"/> keine
_____	_____	<input type="checkbox"/> ja	<input type="checkbox"/> während der Seminardauer	<input type="checkbox"/> keine
_____	_____	<input type="checkbox"/> ja	<input type="checkbox"/> während der Seminardauer	<input type="checkbox"/> keine

Firma / Abteilung				

Name / Vorname				

Straße / Nr.		PLZ / Ort		
_____		_____		
Telefon / Durchwahl		Telefax		
_____		_____		
eMail				

Ort / Datum		Unterschrift		

Auszug aus den Allgemeinen Geschäftsbedingungen der BXB Managementzentrum der Wirtschaft GmbH

Rücktrittsregelung

Falls Sie den bestätigten Seminarplatz nicht einnehmen können, ist die BXB Managementzentrum der Wirtschaft GmbH unverzüglich zu benachrichtigen.

Dafür gelten für die Halbtagsveranstaltungen folgende Regelungen: Für Stornierungen oder Verschiebungen bis 14 Tage vor Seminarbeginn berechnen wir eine Bearbeitungsgebühr von 95 € zzgl. der gesetzlichen MwSt. pro Teilnehmer. Bei späteren Absagen oder bei Nichterscheinen ist die volle Teilnehmergebühr fällig. Für die 1-tägigen oder mehrtägigen offenen Seminaren gelten folgende Rücktrittsgebühren: bis 6 Wochen vor Seminarbeginn 20 %, bis 4 Wochen vor Seminarbeginn 40 %, bis 3 Wochen vor Seminarbeginn 60 %, bis 2 Wochen vor Seminarbeginn 80 %, innerhalb der letzten beiden Wochen vor Seminarbeginn 100 % der Gesamtinvestition. Ersatzteilnehmer können selbstverständlich genannt werden. Für die Ausbildungsprogramme gelten folgende Rücktrittsgebühren: bis 3 Wochen vor Beginn 25 %, innerhalb der letzten 3 Wochen vor Beginn 100 % der Gesamtinvestition. Es gilt immer der erste Termin. Sollten Sie während des Seminars oder des Ausbildungsprogramms aus besonderen Gründen die Teilnahme abbrechen, besteht kein Recht auf Gutschrift oder Rückzahlung.

Gerichtsstand

Als Gerichtsstand wird Darmstadt vereinbart. Alle Änderungen oder Abweichungen müssen schriftlich erfolgen.

Anmeldung

Fax: 0 61 05 / 60 75

eMail: info@bxb.de

www.bxb.de

BXB Management der Wirtschaft GmbH
Farmstraße 16 - 18
64546 Mörfelden- Walldorf

Die Coaching-Kata - strukturierte und effiziente Entwicklung von Mitarbeitern und Führungskräften - LM-26

Veranstaltungsort und Termine

26.06.2019 - H+ Hotel Frankfurt Airport-West, 65719 Hofheim-Diedenbergen (FFM)

02.12.2019 - H+ Hotel Wiesbaden, Zum Grauen Stein 1, 65527 Niedernhausen (FFM)

Hotelreservierung

BXB reserviert für Sie gerne ein Einzelzimmer mit Frühstück. Die Hotelkosten bezahlen Sie bitte direkt am Abreisetag im Hotel.

Zum Seminar melde ich folgende Personen verbindlich

an:

Übernachtung vom Vortage an

Name / Vorname / Position	Termin	<input type="checkbox"/> ja	<input type="checkbox"/> während der Seminardauer	<input type="checkbox"/> keine
Name / Vorname / Position	Termin	<input type="checkbox"/> ja	<input type="checkbox"/> während der Seminardauer	<input type="checkbox"/> keine
Name / Vorname / Position	Termin	<input type="checkbox"/> ja	<input type="checkbox"/> während der Seminardauer	<input type="checkbox"/> keine
Name / Vorname / Position	Termin	<input type="checkbox"/> ja	<input type="checkbox"/> während der Seminardauer	<input type="checkbox"/> keine

Firma / Abteilung	
Name / Vorname	
Straße / Nr.	PLZ / Ort
Telefon / Durchwahl	Telefax
eMail	
Ort / Datum	Unterschrift

Auszug aus den Allgemeinen Geschäftsbedingungen der BXB Managementzentrum der Wirtschaft GmbH

Rücktrittsregelung

Falls Sie den bestätigten Seminarplatz nicht einnehmen können, ist die BXB Managementzentrum der Wirtschaft GmbH unverzüglich zu benachrichtigen.

Dafür gelten für die Halbtagsveranstaltungen folgende Regelungen: Für Stornierungen oder Verschiebungen bis 14 Tage vor Seminarbeginn berechnen wir eine Bearbeitungsgebühr von 95 € zzgl. der gesetzlichen MwSt. pro Teilnehmer. Bei späteren Absagen oder bei Nichterscheinen ist die volle Teilnehmergebühr fällig. Für die 1-tägigen oder mehrtägigen offenen Seminaren gelten folgende Rücktrittsgebühren: bis 6 Wochen vor Seminarbeginn 20 %, bis 4 Wochen vor Seminarbeginn 40 %, bis 3 Wochen vor Seminarbeginn 60 %, bis 2 Wochen vor Seminarbeginn 80 %, innerhalb der letzten beiden Wochen vor Seminarbeginn 100 % der Gesamtinvestition. Ersatzteilnehmer können selbstverständlich genannt werden. Für die Ausbildungsprogramme gelten folgende Rücktrittsgebühren: bis 3 Wochen vor Beginn 25 %, innerhalb der letzten 3 Wochen vor Beginn 100 % der Gesamtinvestition. Es gilt immer der erste Termin. Sollten Sie während des Seminars oder des Ausbildungsprogramms aus besonderen Gründen die Teilnahme abbrechen, besteht kein Recht auf Gutschrift oder Rückzahlung.

Gerichtsstand

Als Gerichtsstand wird Darmstadt vereinbart. Alle Änderungen oder Abweichungen müssen schriftlich erfolgen.